



INVITATION / ACTIVITÉ GRATUITE

Les conférences INRPME 2016

Le vendredi 6 mai de 12 h à 13 h 30

Salle 0405, pavillon Desjardins-Hydro-Québec

Université du Québec à Trois-Rivières

3351, boul. des Forges, Trois-Rivières

Spécificité et apport du management de projet dans les petites et moyennes entreprises : l'adaptation, un facteur clé de performance

CONFÉRENCIER : CHRISTOPHE BREDILLET

Christophe BREDILLET est titulaire d'un doctorat en stratégie et management de programme et projet (Ph.D.) de l'École supérieure de commerce de Lille (2004). Il est professeur de gestion organisationnelle de projets au Département management de l'École de gestion de l'Université du Québec à Trois-Rivières. Il s'intéresse aux questions de management des projets complexes, management de projet organisationnel (audit et évaluation, pre & post-mortem, gouvernance, bureau de projet), développement des capacités individuelles et organisationnelles, standards et guides de pratiques, gestion de la performance dans le domaine du management stratégique de projet, programme et portefeuille. Il a également été rédacteur en chef du Project Management Journal (2004 à 2012).

RÉSUMÉ

Les petites et moyennes entreprises (PME) apportent une contribution clé à l'économie en termes d'emplois, d'innovation et de croissance. De plus, il est estimé qu'au moins le tiers de l'activité économique est réalisé en mode projet. Les PME utilisent en général le management de projet pour conduire leurs opérations, pour délivrer des produits ou services personnalisés ou sur mesure à leurs clients, pour manager l'innovation, le développement de nouveaux produits et leur croissance. Le management de projet peut donc jouer un rôle significatif pour conforter cette contribution, mais les PME ont besoin de formes de management de projet moins bureaucratiques que celles utilisées par les grandes entreprises. Sur la base de la synthèse de travaux et

réflexions en cours dans différents pays et au sein d'associations professionnelles et d'industries, nous nous proposerons de répondre aux questions suivantes :

- Dans quelle mesure les PME utilisent-elles le management de projet dans la conduite de leurs activités, pour manager les innovations et leur croissance ?
- Les PME demandent-elles des formes de management de projet moins bureaucratiques que les grandes entreprises ?
- Est-ce qu'il y a des différences dans la nature des pratiques de management de projet entre PME de différentes tailles, industries ?
- Quels sont les aspects du management de projet particulièrement important pour les PME ?

Nous débattons notamment d'aspects tels que les styles de management, les rôles plus ou moins spécialisés des personnes, la mise en place d'approches plus ou moins formelles, l'aide à la prise de décisions et à la rapidité de mise en œuvre de celle-ci, à la conduite des changements. Enfin, nous formulerons quelques recommandations pour la mise en place du management de projet, telles que la définition d'objectifs, pour les projets choisis, en ligne avec le plan de développement de l'entreprise; le choix de méthodes simples et adaptées aux besoins de l'entreprise; la focalisation sur quelques domaines et outils clés; et enfin, la bonne clarification des attentes et des priorités vis-à-vis des projets conduits et des personnes impliquées, en fonction des bénéfices escomptés.

12 h à 12 h 15 Apportez votre lunch et venez manger tout en discutant

12 h 15 à 13 h 30 Assistez à la présentation et participez à la période de questions